



PUBLIC INVESTMENTS MANAGEMENT- REPUBLIKA SRPSKA EXPERIENCE

23/05/2018,
Sarajevo, DCF
MSc Radmila Mihić
Assistant Minister
Ministry of Finance



How to improve development?

- „quality of life“
- Bigger investments \neq development
- **Quality and efficiency of investment spending** have a key influences on relationship investment-development
- Investment process : Current victims - Future gains

New theoretical and empirical assumptions

- Positive correlation between high quality public infrastructure and economic productivity; IMF WP/12/144
- Call for extensive infrastructure investments WEO/Oct/2014
- The strengthening of public investment key factor for the realization links public investments and growth; Gupta /2014
- A new Momentum for Jobs, Growth and Investment EY/2015
- Recommendation for effective Public Investment OECD/2014





Republika Srpska: Public investment System

A reform model of public investment improvement based on two pillars:

- Justified choice of public investment on the criteria of social utility and economic viability
- Better management of public investment with defining of model for efficient and effective public investment management.

World bank: Must have

- (1) Investment Guidance & Preliminary Screening; 
- (2) Formal Project Appraisal ; 
- (3) Independent Review of Appraisal;
- (4) Project Selection and Budgeting;
- (5) Project Implementation;
- (6) Project Adjustment;
- (7) Facility Operation;
- (8) Project Evaluation.



Republika Srpska: Public investment System

Rulebook for selection, appraisal and prioritization of public investment projects (first must have):

General criteria:

- 1) Compliance with strategic goals,
- 2) Availability of technical documentation,
- 3) Financial viability of the project,
- 4) Institutional capacity for project realization and
- 5) Environmental impact .

Special criteria can be prescribed by ministries

Questioner for appraisal of project proposal quality

УПИТНИК ЗА ОЦЕНУ КВАЛИТЕТА ПРОЈЕКТНИХ ПРИЈЕДЛОГА				
ПРОЈЕКАТ:				
Ред. бр.	Питања	Одговори		Није примјењиво
1.	Стратешка спремност			
1.1.	Да ли су циљеви пројекта у складу са Споразумом о стабилизацији и придруживању?	да	не	
1.2.	Да ли су циљеви пројекта у складу са Економском политиком Републике Српске?	да	не	
1.3.	Да ли су циљеви у складу са Стратегијом Републике Српске, секторским стратегијама, акционим плановима, мастер плановима и сл.?	да	не	
2.	Техничка спремност			
2.1.	Да ли је пројектни приједлог у складу са постојећим документима просторног уређења (просторни, урбанистички, регулациони планови и сл.)?	да	не	
2.2.	Да ли су прибављени урбанистичко-технички услови?	да	не	
2.3.	Да ли су прибављени локацијски услови?	да	не	
2.4.	Да ли је прибављен идејни пројекат?	да	не	
2.5.	Да ли је прибављен главни пројекат?	да	не	
2.6.	Да ли је извршена ревизија пројектне документације?	да	не	
2.7.	Да ли су ријешени имовинско-правни односи?	да	не	
2.8.	Да ли је прибављена грађевинска дозвола?	да	не	
3.	Економска рентабилност и финансијска спремност			
3.1.	Да ли је обезбијеђен дио финансијских средства за реализацију пројекта ?	да	не	
3.2.	Да ли је урађена студија економске оправданости или Cost-benefit анализа?	да	не	
3.3.	Да ли је израчуната нето садашња вриједност пројекта (НПВ)?	да	не	
3.4.	Да ли је израчуната интерна стопа рентабилности пројекта (ИРР)?	да	не	
3.5.	Да ли ће реализација пројекта довести до смањења будућих трошкова у односу на постојеће трошкове?	да	не	
3.6.	Да ли ће пројекат имати своју економску оправданост (приходи већи од расхода)?	да	не	
4.	Институционална спремност			
4.1.	Да ли предлагач има стручно особље и кадрове за реализацију пројекта?	да	не	
4.2.	Да ли предлагач посједује техничке капацитете за реализацију пројекта (рачунари, програми, објекти и сл.)?	да	не	
4.3.	Да ли предлагач има урађену методологију и динамику реализације пројекта?	да	не	
5.	Друштвени значај			
5.1.	Да ли ће реализација пројекта позитивно утицати на повећање запослености?	да	не	
5.2.	Да ли ће реализација пројекта позитивно утицати на повећање економске конкурентности?	да	не	
5.3.	Да ли ће реализација пројекта позитивно утицати на повећање социјалне укључености?	да	не	
5.4.	Да ли ће реализација пројекта позитивно утицати на заштиту животне средине?	да	не	
5.5.	Да ли реализација пројекта има утицај на равноправност полова?	да	не	
5.6.	Да ли ће реализацијом пројекта бити већи број оних који ће имати користи од оних који ће изгубити реализацијом истог пројекта (Паретов критеријум)?	да	не	
Напомене: Дати кратак опис пројекта, уписати вриједности НПВ и ИРР, специфичности и коментаре у вези са пројектом.				

Single Project Pipeline

SINGLE PROJECT PIPELINE								
No	No from PIMIS	COFOG classification	Project name	Institution	Project description	Rang	Project Assessment ^[1]	Value (KM)

^[1] Group 1 – ready for tendering and implementation.
Group 2 – ready for preparation of PD.

Recommendation

1. PI quality depends from quality of Public sector - **cultural revolution and revolution of behavior of public sector**
2. Efforts for building better capacities, providing expertise with special knowledge about PI
3. Particularly attention to the risk assessment, borrowing and legal protection
4. Implementation : Introduction of project management



Thank you for your attention!

r.mihic@mf.vladars.net

+387 51 339 140